 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Nombre: Diego Salgado Álvarez Cargo: Prof. Planeación y Finanzas Fecha: 2015-12-15	Nombre: Lina María Ramírez Londoño Cargo: Presidenta Ejecutiva Fecha: 2015-12-15	Nombre: Lina María Ramírez Londoño Cargo: Presidenta Ejecutiva Fecha: 2015-12-15


PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA

1. ALCANCE

Este procedimiento establece la metodología para el tratamiento integral de las *no conformidades potenciales* en los procesos del Sistema de Gestión de Calidad de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, con el fin de evitar que se materialice la *no conformidad potencial*.

2. DEFINICIONES

- **No conformidad:** Incumplimiento de un requisito.
- **No conformidad potencial:** Posible incumplimiento de un requisito. No conformidad que aún no se ha presentado pero existe evidencia de que puede llegar a presentarse.

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

- **Acción preventiva:** Solucionar la causa de una *no conformidad potencial* con el fin de evitar que ocurra.


3. PROCEDIMIENTO

3.1 Identificación de no conformidades potenciales:

- **Por la tendencia a incumplir un Indicador del Sistema de Gestión de la Calidad:** En los Planes de Calidad y en la caracterización de los procesos que conforman el Sistema de Gestión de la Calidad se determinan unos Indicadores de Gestión que evalúan el cumplimiento de los resultados esperados del proceso o del servicio, cuando el resultado de la medición del indicador (estatus) cuya conveniencia sea que aumente, se encuentre entre los valores mínimo y aceptable; o cuando convenga que el indicador disminuya o tienda a cero y se sitúe entre los valores aceptable y máximo; se genera una no conformidad potencial. La no conformidad potencial se debe generar, en un plazo no mayor a diez (10) días hábiles después de haber obtenido el indicador.

Cuando un indicador ascendente presente en tres períodos consecutivos disminución, con respecto al período inmediatamente anterior, se genera una no conformidad potencial o acción de mejora; siempre y cuando el indicador se encuentre en un rango entre mínimo y sobresaliente, si esto ocurriera entre los rangos sobresalientes y máximo no será de obligatorio cumplimiento levantarla, ya que esta en el rango superior.

Así mismo cuando un indicador descendente presente en tres períodos consecutivos aumento, con respecto al período inmediatamente anterior se genera no conformidad potencial o acción de mejora, siempre y cuando el indicador se encuentre en un rango entre sobresaliente y máximo, si esto ocurre entre los rango mínimo y sobresaliente no

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18


será una obligación levantar la no conformidad potencial, ya que esta en el rango superior.

- **Por Autocontrol o verificación:** Resulta cuando se están realizando actividades de seguimiento al servicio en aplicación de los Planes de Calidad y se detecta la probabilidad de no cumplir un criterio de aceptación previamente definido.
- **Por Auditorías de Calidad:** Cuando durante el ejercicio o después de la auditoría de calidad se detecta el posible incumplimiento de un criterio de aceptación previamente definido.
- **Responsables y Coordinadores de los procesos:** Cuando el responsable o coordinador de alguno de los procesos detecta una no conformidad potencial o el posible incumplimiento de un criterio de aceptación previamente definido.
- **Planes de Manejo del Riesgo:** Los riesgos detectados en los mapas de riesgo, que ameriten un plan de manejo de los mismos, y que afecten el Sistema de Gestión de calidad, se manejarán como acciones preventivas, para lo cual se diligenciará el formato respectivo.

Nota: Cabe resaltar que es de carácter obligatorio realizar el levantamiento de las acciones derivadas de los informes de de Control Interno y Plan de manejo de Riesgos.

3.2. Registro de *no conformidades potenciales*:

Una vez identificada la no conformidad potencial la persona que la detecte deberá solicitar de inmediato un número consecutivo a la Coordinación del Sistema de Gestión de la Calidad para diligenciar un registro empleando el formato F – 020, a partir de este momento tendrá diez (10) días hábiles para terminar su diligenciamiento, a excepción del seguimiento a la

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18


acción preventiva. En este formato se especifica la fuente de la *no conformidad potencial* y la descripción precisa de la *no conformidad potencial* detectada. El Coordinador del proceso donde se detecta la *no conformidad potencial* o la persona responsable de la actividad, analiza las causas de la *no conformidad potencial*, formula en el mismo registro la(s) acción(es) preventiva(s) que propone para atacar las causas y así evitar que ocurra el problema, el responsable(s) y la fecha de realización de tales acciones preventivas.

Propuestas las acciones preventivas, el Coordinador del proceso es responsable de autorizar su realización y de facilitar los recursos para lograrlo. Una vez ejecutadas dichas actividades, la persona que detectó la *no conformidad potencial* y/o el coordinador del proceso, debe verificar si se eliminaron las causas y se evitó el problema. Si esto no se diera, sería necesario repetir el proceso.

3.3. Análisis de las causas de la *no conformidad potencial*:

Una vez se ha definido que se requiere una acción preventiva existen diversas metodologías de análisis, que permiten encontrar las causas de la no conformidad, entre las que mayor uso tienen y para efectos de este procedimiento se pueden aplicar:

- **Marco lógico:** El marco lógico es una herramienta de planificación, ejecución y evaluación de proyectos, que presenta la estructura básica de intervención para solucionar un problema o mejorar una situación. Consiste básicamente en el análisis horizontal y vertical de dicha situación a través de una matriz que presenta un encadenamiento lógico ascendente entre actividades, resultados, objetivos y finalidad última (lógica vertical) que se compara contra indicadores, fuentes de verificación y supuestos que son agentes externos que no se controlan a nivel interno pero que se deben de tener en cuenta para el análisis general de la situación (lógica horizontal).

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

- **Arbol de problemas:** El árbol de problemas es una herramienta que utiliza el encadenamiento causa-efecto que permite ordenar e identificar los principales problemas. La elaboración del árbol de problemas consta de seis pasos:


1. Identificar los principales problemas con respecto a la situación en cuestión.
2. Formular en pocas palabras el problema central.
3. Anotar las causas del problema central.
4. Anotar las consecuencias que producen el problema central.
5. Elaborar un esquema que muestre las relaciones de causa-efecto en forma de árbol de problemas.
6. Revisar el orden lógico del esquema.

Para el análisis del árbol de problemas es importante resaltar que la ubicación del problema no determina su importancia dentro de él.

- **Diagrama de “Ishikawa”:** El diagrama de “Ishikawa” o espina de pescado es un instrumento de causa-efecto que permite identificar la raíz del problema clasificando las causas en cuatro o más categorías principales en un diagrama que en su forma es similar al esqueleto de un pez. Los pasos para su construcción son:

1. Identificar el problema: Se ubica en la cabeza del pescado o recuadro principal.
2. Identificar las principales categorías en las cuales se pueden clasificar las causas del problema: Deben ubicarse en cada una de las espinas principales del pescado.
3. Identificar las causas: Las cuales se ubican en las espinas menores.
4. Analizar y discutir el diagrama.

- **Tres porqués:** El ejercicio consiste en preguntarse ¿porqué ocurrió la situación actual? (la no conformidad) sin buscar culpables. Y luego mantenerse preguntando su porqué para

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

cada respuesta repetidas veces, esto le permitirá avanzar hasta encontrar la causa raíz de la no conformidad. Es de esperarse que se encuentren varias causas por lo que es conveniente compararlas para determinar cual de ellas es la fundamental.

Las causas encontradas usando cualquiera de las metodologías¹ anteriormente citadas se describen en el mismo registro de la no conformidad empleando el formato F - 020.

Cuando se presente dificultad en el análisis de causas de la No Conformidad Potencial, el tema será analizado en el comité de calidad previa solicitud del responsable del proceso.

3.4. Formulación de las acciones preventivas:


Debe tenerse en consideración que una acción preventiva no soluciona un problema que ya se presentó, sino aquellos que pueden llegar a ocurrir, por tal motivo las acciones preventivas formuladas deben estar orientadas a eliminar o mitigar las causas que podrían llevar a la materialización de la *no conformidad potencial*, las cuales se identificaron previamente, por lo tanto se debe hacer el ejercicio de preguntarse ¿Qué puedo hacer para evitar que se presente el problema?.

En el registro del formato F - 020 se establecen las actividades tendientes a eliminar o mitigar las causas identificadas, especificando el responsable de las actividades y las fechas en las cuales se espera que se hayan desarrollado.

3.5. Seguimiento a la acción preventiva:

Después de realizada la acción preventiva y en un plazo no mayor a diez días hábiles de la fecha máxima de realización , se realiza el seguimiento a la misma, el cual consiste en que la persona que detectó la *no conformidad potencial* o el Coordinador del proceso, verifican si se

¹ Referencia: Entorno de red/Dsa/Diego/SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD/SGC 2007/Metodologías relación de causalidad

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

realizaron las actividades planteadas y posteriormente, en un lapso no mayor a tres (3) meses, a partir de la fecha máxima definida para realizar la acción preventiva, se verifica si la *no conformidad potencial* se presentó. Cuando la *no conformidad potencial* no se presenta, se considera cerrada y la acción preventiva se considera eficaz.


Cuando la no conformidad potencial sí se presenta se levanta una no conformidad y la acción preventiva se considera no eficaz.

En los casos donde la acción preventiva necesariamente deba realizarse en un tiempo mayor a tres (3) meses, se deberán presentar informes del avance de la actividad con una periodicidad trimestral a partir de la fecha de la no conformidad potencial; y cuando la acción preventiva aplique para un caso especial, debe cerrarse cuando se compruebe su eficacia.

Las vacaciones de los funcionarios responsables de realizar el seguimiento a las acciones no se tendrán en cuenta como días hábiles.

4. RESPONSABILIDADES DEL PERSONAL

- **Responsables de verificación de los puntos de control de los planes de calidad:**
 - Diligenciar un registro de la *no conformidad potencial* empleando el formato F –020
 - Verificar si se evitó el problema.
- **Líder de un proceso del sistema de gestión de la calidad:**
 - Formular en el formato F-020 la acción preventiva propuesta para evitar las causas del problema detectado, los responsables y las fechas de realización de tales actividades.
 - Determinar las causas de las *no conformidades potenciales* y las acciones para eliminar o mitigar dichas causas.

 Cámara de Comercio de Manizales por Caldas	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD	P – 005
	PROCEDIMIENTO ACCIÓN PREVENTIVA	VERSIÓN 18

- Verificar si se realizaron las actividades y si el problema se evitó definitivamente.

- **Coordinador del proceso donde se detectan no conformidades potenciales:**
 - Formular en el formato F-020 el análisis de las causas, la formulación de las acciones a dichas causas y los responsables y fechas de realización de tales actividades.
 - Autorizar la realización de las actividades para evitar las *no conformidades potenciales* y facilitar los recursos para lograrlo.
 - Verificar si se evitó el problema.
 - Determinar las causas de las *no conformidades potenciales* y las acciones preventivas para eliminar o mitigar dichas causas.
 - Verificar si se realizaron las actividades propuestas y si el problema se evitó definitivamente.

CONTROL DE CAMBIOS			
FECHA	VERSIÓN	CAMBIOS CON RESPECTO A LA VERSIÓN ANTERIOR	QUIÉN APRUEBA EL CAMBIO
2015-12-15	18	Insertar cuadro de control de cambios dentro del documento fuente.	Coordinador del SGC