



TÉRMINOS DE REFERENCIA

¿Qué es Empresas en Trayectoria MEGA?

Es un programa que nace en la Cámara de Comercio de Bogotá y es transferido a la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas desde el año 2016, el cual busca el fortalecimiento empresarial e intercambio de experiencias entre gerentes y líderes empresariales.

El gran propósito es transformar la mentalidad y cultura de las empresas de la región, buscando que los empresarios piensen en grande y logren metas MEGA de cara a la competitividad, a través del acompañamiento con 5 módulos.

¿Qué hemos logrado con Empresas en Trayectoria Mega?

En Manizales hemos acompañado de manera exitosa a 26 empresas en las cohortes I y II del programa, y actualmente estamos culminando el tercer ciclo con 42 empresas.

El 72% de las empresas que han pasado por MEGA, han creado entre 2 y 5 puestos de trabajo, el 54% de las mismas han identificado entre 1 y 3 nuevos mercados y el 63% lograron incrementar sus ventas entre el 3% y el 25%.

Actualmente, contamos con una plataforma de acompañamiento al empresario, con el fin de llevar a cabo el programa de manera virtual, y contamos con el acompañamiento de 18 mentores (gerentes y líderes de diferentes áreas que han pasado por MEGA), quienes acompañan a las empresas que hoy viven la experiencia, compartiendo sus aprendizajes.

Los resultados de satisfacción de las empresas son del 95% y el índice de recomendación del 100%, lo que da cuenta que es un programa con gran impacto.

¿Cómo lo hacemos?

El programa tiene cuatro componentes fundamentales:

- Formación a través de contenidos pertinentes
- Orientación de gerentes de otras empresas que cumplen el rol de mentores.
- Conversaciones poderosas con pares de empresas de otros sectores económicos.
- Acompañamiento permanente del equipo técnico de la Cámara de Comercio.

Algunos participantes del programa lo han descrito como “*un MBA experiencial*”.

Módulos que se desarrollan durante el programa

MÓDULOS:

- 1 Estrategia, Entorno y Ventaja Competitiva
- 2 Dirección Estratégica “MEGA”
- 3 Liderazgo, Talento, Cambio, Cultura
- 4 De la Dirección a la Acción
- 5 Sostenibilidad y Buen Gobierno



El primer módulo orientará a los empresarios sobre la estrategia y entorno, la competencia, el cliente y las oportunidades



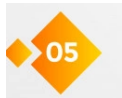
El segundo, trabaja el direccionamiento estratégico para establecer una “meta Mega”



En el tercer módulo se estudia y realizan definiciones en relación con el liderazgo, la cultura de los negocios, la gestión del cambio y del talento humano

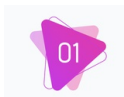


El cuarto módulo se centra en hacer precisiones de carácter estratégico, se aborda lo táctico, operativo y de ejecución. También se construye el ADN de la empresa, y se identifican las brechas desde la perspectiva de los atributos de la oferta de valor y sus actividades críticas.



Finalmente, en el quinto módulo se trabajan aspectos de buen gobierno y sostenibilidad de la empresa.

Momentos de cada módulo



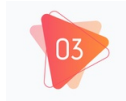
Lanzamiento del módulo: Es un evento abierto a todos los empresarios participantes, en donde un mentor da a conocer la metodología del módulo y las recomendaciones para aplicarlo al interior de las organizaciones.

Así mismo, se cuenta con un caso empresarial, donde una compañía que ya aplicó la metodología, comparte la experiencia de haber aplicado el módulo en su organización y qué aportes generó para la misma.



Conversatorio: Aproximadamente al mes de haberse lanzado el módulo, se genera un espacio donde se invita a un empresario que ya haya participado anteriormente en el programa, para que explique cómo realizó los ejercicios del módulo en curso y qué impactos trajo la implementación para su empresa.

Asimismo, se genera un espacio para aclarar las inquietudes de los participantes, con el fin de que puedan realizar los ejercicios de manera pertinentemente de acuerdo a la metodología.



Plenarias: Es un espacio donde cada empresa presenta y comparte a las demás compañías participantes y a sus mentores como realizó e implementó los ejercicios del módulo y recibe retroalimentación por parte de los presentes.

Es importante resaltar, que cada grupo de empresarios serán de actividades económicas diferentes. Esto, con el fin de evitar conflictos de interés y generar confianza entre el equipo de trabajo.

Empresas que han participado en el programa:



CICLO I

11 Empresas
MEGA 2016 - 2017



EMPRESAS EN TRAYECTORIA MEGA

Un programa de:



15 Empresas
MEGA 2018 - 2019



34 Empresas
MEGA 2019 - 2020



¿Quiénes pueden participar en el programa?

- Personas Naturales, Personas Jurídicas y Entidades sin Ánimo de Lucro de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas que se encuentren legalmente constituidas y renovadas bajo los plazos de ley
- Instituciones que aportan al desarrollo de la región y Gremios de la ciudad
- Universidades
- Entidades del sector público

Qué se debe saber para participar en Empresas en Trayectoria MEGA:

- Se conforman grupos de trabajo con máximo diez (10) empresas diferentes, cada grupo es acompañado por dos (2) o más empresas que han pasado por el proceso (Mentores).
- Tanto las empresas como los mentores serán de actividades económicas diferentes para evitar conflictos de interés y velar por el crecimiento empresarial.
- Se debe contar con equipo de trabajo y en lo posible áreas estructuradas
- El gerente y equipo directivo debe comprometerse a participar en todas las sesiones del programa, por lo anterior debe contar con disponibilidad de tiempo para asistir y realizar las actividades que se programen.
- La empresa no debe estar participando en otros programas de fortalecimiento que le demanden mucho tiempo y dedicación.
- Se requiere de empresas motivadas a crecer y alcanzar una meta retadora denominada MEGA.
- Organizaciones comprometidas a compartir experiencias con mentores y demás empresarios participantes.
- Contar con un modelo de negocio escalable.
- Disponer de 14 meses aproximadamente para el desarrollo del programa.
- Programa sin costo para el empresario

Conoce el testimonio de Empresarios MEGA:

Ciclo I: <https://www.youtube.com/watch?v=epIpBh3GWAq&t=208s>

Ciclo II: <https://www.youtube.com/watch?v=lls6ctX03AA&t=21s>



Inscripciones:

Si su empresa cumple con los términos de referencia, quiere crecer y alcanzar metas grandes y retadoras, inscribese aquí para validar su participación en el ciclo IV de nuestro programa:

<https://forms.gle/y3c1D2xaZEckNmMy7>



Un programa de:



Cámara de Comercio
de Manizales por Caldas

Cierre de convocatoria

31 de marzo de 2021

Si tiene dudas o inquietudes

Tel: 8841840 ext 252

Cel: 315 3416706 – 3117975569

Email: lpardila@ccm.org.co - transformacionempresarial@ccm.org.co