TÉRMINOS DE REFERENCIA 2023

¿Qué es Empresas en Trayectoria MEGA?

Es un programa que nace en la Cámara de Comercio de Bogotá y es transferido a la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas desde el año 2016, el cual genera transformación empresarial e intercambio de experiencias entre gerentes y líderes empresariales.

El gran propósito es transformar la mentalidad y cultura de las empresas de la región, buscando que los empresarios piensen en grande y logren metas MEGA de cara a la competitividad, a través del acompañamiento con 5 módulos.

¿Qué hemos logrado con Empresas en Trayectoria Mega?

En Manizales hemos acompañado de manera exitosa a más de 140 empresas durante cinco cohortes del programa.

Asimismo, contamos con una red de más de 30 mentores (gerentes y líderes de diferentes áreas que han pasado por MEGA), quienes acompañan a las empresas que hoy viven la experiencia, compartiendo sus aprendizajes, logrando construir un ecosistema Mega.

Durante la última medición de resultados, el índice de satisfacción y recomendación de las empresas participantes fue del 100%, el 58.6% tuvieron un incremento en ventas y el 72.4% de las organizaciones lograron abrir nuevos mercados, segmentos y canales después de haber aplicado la metodología Mega.

¿Cómo lo hacemos?

El programa se desarrolla a través de cuatro componentes fundamentales:

- Formación a través de contenidos pertinentes
- Orientación de gerentes y equipos directivos de otras empresas que cumplen el rol de mentores y que ya cuentan con una MEGA.
- Conversaciones poderosas con pares de empresas de otros sectores económicos.
- Acompañamiento permanente del equipo técnico de la Cámara de Comercio.

Algunos participantes del programa lo han descrito como "un MBA experiencial*".*

Módulos que se desarrollan durante el programa:

1. El primer módulo orientará a los empresarios sobre la estrategia y entorno, la competencia, el cliente y las oportunidades.

2. El segundo, trabaja el direccionamiento estratégico para establecer una "meta Mega".

3. En el tercer módulo se estudia y se realizan definiciones en relación con el liderazgo, la cultura de los negocios, la gestión del cambio y del talento humano.

4. El cuarto módulo se centra en hacer precisiones de carácter estratégico, se aborda lo táctico, operativo y la ejecución. También se construye el ADN de la empresa, y se identifican las brechas desde la perspectiva de los atributos de la oferta de valor y sus actividades críticas.

5. Finalmente, en el quinto módulo se trabajan aspectos de buen gobierno y sostenibilidad de la empresa, incluyendo allí acciones que propendan el cumplimiento de los ODS "Objetivos de Desarrollo Sostenible".

Momentos de cada módulo:

1. **Lanzamiento del módulo:** Es un evento abierto a todos los empresarios participantes, en donde un mentor da a conocer la metodología del módulo y las recomendaciones para aplicarlo al interior de las organizaciones.

   Asimismo, se cuenta con un caso empresarial, donde una compañía que ya aplicó la metodología, comparte la experiencia de haber realizado el módulo en su organización y los aportes que éste generó para la misma.

2. **Conversatorio:** Aproximadamente al mes de haberse lanzado el módulo, se genera un espacio donde se invita a otro empresario que ya haya participado anteriormente en el programa, para que explique cómo realizó los ejercicios del módulo en curso y qué impactos trajo la implementación para su empresa.

Se genera un espacio para aclarar las inquietudes de los participantes, con el fin de que puedan realizar los ejercicios de manera pertinente de acuerdo a la metodología.

3. **Plenarias:** Es un espacio donde cada empresa presenta y comparte a las demás compañías participantes y a sus mentores como realizó e implementó los ejercicios del módulo y recibe retroalimentación por parte de los presentes.

Es importante resaltar, que cada grupo de empresarios serán de actividades económicas diferentes. Esto, con el fin de evitar conflictos de interés y generar confianza entre el equipo de trabajo. **Empresas que han participado en el programa:**

Empresas en Trayectoria Mega – cohorte I

1. Centro Médico de Especialistas CME S.A. (Clínica Santillana)

2. Comercializadora Mercaldas S.A.

3. Concentrados del Centro S.A.

4. Construcciones CFC & Asociados S.A.

5. Editorial La Patria S.A.

6. Empresa Metropolitana de Aseo de Occidente S.A. E.S.P. EMAS Occidente

7. Gestión Energética S.A. E.S.P. Gensa

8. Industrias Normandy S.A.

9. Manizales Más

10. Tecnología en Cubrimiento S.A. Toptec S.A.

11. Cámara de Comercio de Manizales por Caldas

Empresas en Trayectoria Mega – cohorte II

1. Armetales S.A.

2. Armotor S.A.

3. Automotriz Caldas Motor S.A.S.

4. Centro De Diagnóstico Urológico S.A. - C.D.U. S.A.

5. Colombiana de Plásticos - Colplas S.A.S

6. Comercial Caldas S.A.

7. Herramientas Agrícolas S.A. - Herragro S.A.

8. Industrias Maviltex S.A.S.

9. Instituto Oftalmológico De Caldas S.A.

10. Inversiones Cambia S.A.S.

11. Panadería La Victoria S.A.

12. Socobuses S.A.

13. Structural S.A.S.

14. Terminal de Transportes de Manizales S.A.

15. Universidad Autónoma de Manizales

Empresas en Trayectoria MEGA – cohorte III

1. Adylog S.A.S.

2. Avícola Comercial

3. Camacol Regional Caldas

4. Casa López S.A.

5. Comestibles Mapy S.A.S.

6. Comité Asesor Voluntario de Nutrición - Fundación Nutrir

7. Conconttec S.A.S.

8. Condrogas

9. Corporación Alberto Arango Restrepo - Ceder

10. Corporación Centro Manizales

11. Federación Nacional de Comerciantes - Fenalco Seccional Caldas

12. Hemocentro del Café S.A.S.

13. Infimanizales

14. Inversiones Furtino S.A.S.

15. Inversiones GFL S.A.

16. Inversiones Paysandu S.A.S.

17. Inversiones RCP S.A.S.

18. La Pipa Comercializadora S.A.S

19. Maestri on track S.A.S.

20. Millán y Asociados propiedad raíz S.A.S.

21. NBA Asesores S.A.S.

22. Núcleo Ingeniería S.A.S.

23. OCB odontología integral S.A.S

24. Oryon S.A.S. - Pastelerías Venecia

25. Pastelerías Extra S.A.S.

26. Promotora La Aurora S.A.S.

27. Punto Eléctrico S.A.S.

28. Servicios Especiales de Salud - Hospital de Caldas

29. Sigma Ingeniería S.A.

30. Solocauchos S.A.S

31. Tubos y Perfiles de Occidente S.A.S.

32. Uno 27 S.A.S.

33. Vidriería Nacional S.A.S.

Empresas E Mega

1. Agencia de viajes Norte y Sur S.A.S.
2. Maderco
3. Ignite Technologies S.A.S.
4. Distribuidora Y Peluquería J.R.
5. Prisma Abogados S.A.S.
6. Soluciones Inteligentes Consulting Group S.A.S.
7. Suautomovil S.A.
8. Impresos y Suministros Megacolor

Empresas en Trayectoria MEGA – cohorte IV

1. Aguas De Manizales S.A. E.S.P.

2. Aladino Salas De Juegos S.A.S.

3. Asercom S.A.S.

4. BPMCO S.A.S.

5. Centro de Bioinformática y Biología Computacional de Colombia BIOS

6. Cinnco S.A.S.

7. Codyd S.A.S.

8.Comisionistas Agropecuarios S.A. - Comiagro S.A.

9. Compañía Nacional de Reexpediciones S.A.S.

10. Cooperativa de Bienestar Social - Cobienestar

11. Corporación para el Desarrollo Empresarial - Finanfuturo

12. Cruz Roja Colombiana Seccional Caldas

13. Cyelec Ingeniería S.A.S.

14. Districomercio S.A.S

15. Drhair S.A.S.

16. Enlazar Comunicaciones S.A.S.

17. Food Bar 360 S.A.S. (Restaurante La Cortesana)

18. Formación y Consultoría Impulso Colombia S.A.S.

19. Formas Modulares S.A.S.

20. Fundación Cinde - Centro Internacional De Desarrollo Humano

21. Fundación Instituto Caldense para el Liderazgo

22. García Maya & Asociados S.A.S.

23. Global ASTI S.A.S.

24. Gutiérrez e Hijos S.A.S.

25. Industrias Montes S.A.S.

26. Interconsultas S.A.S.

27. Inversiones FZZ S.A.S.

28. Inversiones H&M S.A.S (Restaurante La Azotea)

29. Sucesores de Liborio Gutiérrez S.A.S.

30. Jaramillo Villegas Cia Soluciones de Autoidentificación S.A.S.

31. Kavantic S.A.S.

32. La Aurora F&C S.A.S.

33. Maquiempanadas S.A.S.

34. Medical Imaging S.A.S.

35. Pinturas Nacionales S.A.S.

36. Plastiq S.A.S.

37. Revlog S.A.S.

38. San Martin Lacteos S.A.S.

39. Susencargos Logistica S.A.S.

40. Templeamos EST S.A.S.

41. Zeynar Montoya Zuluaga (Katiuska)

Empresas en Trayectoria MEGA – cohorte V

1. Apleton S.A.S.

2. Arme S.A.

3. Aval Trade S.A.S.

4. Básculas Prometálicos S.A.S.

5. Casazón

6. Centro Médico de Especialistas CME S.A.

7. Charria Servicios Ltda

8. Co-Crea S.A.S.

9. Confecciones Cabegu S.A.S.

10. C&C Creative Partners S.A.S.

11. CyT Contadores y Tecnología S.A.S.

12. Edutec Empresarial S.A.S.

13. Empocaldas S.A. E.S.P.

14. Flota Ospina Sanabria y Compañía S.A.

15. Frugy S.A.S.

16. Gestión & Medioambiente S.A.S.

17. Clínica de la Presentación

18. Inco Ingeniería & Construcción S.A.S.

19. Industria Licorera de Caldas

20. Integral Consulter S.A.S.

21. Inventiva Soluciones S.A.S.

22. Hotel Portal de Milán

23. Maguvi S.A.S.

24. Mecanicad S.A.S.

25. Mutatus S.A.S.

26. My SEO Company S.A.S.

27. Nettare Dell Arte S.A.S.

28. Packing Parnaso S.A.S.

29. Pinturas Lumika S.A.S.

30. SMartinez S.A.S.

31. Sicolsa del Centro S.A.S.

32. Sinergia Agencia BTL S.A.S.

33. Suprokom S.A.S.

34. La Vaca Loca Heladería

35. Waytic S.A.S.

36. Zopp Group S.A.S.

¿Quiénes pueden participar en el programa?

- Personas Naturales, Personas Jurídicas y Entidades sin Ánimo de Lucro de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas que se encuentren legalmente constituidas y renovadas bajo los plazos de ley.
- Instituciones que aportan al desarrollo de la región y Gremios de la ciudad.
- Universidades
- Entidades del sector público

Qué se debe saber para participar en Empresas en Trayectoria MEGA:

- Se conforman grupos de trabajo con máximo seis (6) empresas, cada grupo es acompañado por dos (2) o más líderes que han pasado por el proceso (Mentores).
- Tanto las empresas como los mentores de cada grupo pertenecen a actividades económicas diferentes para evitar conflictos de interés.
- Cada empresa participante debe contar con equipo de trabajo y en lo posible áreas estructuradas.
- El gerente y equipo directivo debe comprometerse a participar en todas las sesiones del programa, por lo anterior debe contar con disponibilidad de tiempo para asistir y realizar las actividades que se programen.
- La empresa no debe estar participando en otros programas de fortalecimiento que le demanden mucho tiempo y dedicación.
- Se requiere de empresas motivadas a crecer y alcanzar una meta retadora denominada MEGA.
- Organizaciones comprometidas a compartir experiencias con mentores y demás empresarios participantes.
- Contar con un modelo de negocio escalable.
- Disponer de 10 meses aproximadamente para el desarrollo del programa.

Nota: Los participantes seleccionados, serán vinculados al programa mediante la suscripción de un acta de vinculación y compromiso dispuesta por la CCMPC.

La Cámara de Comercio de Manizales por Caldas se reserva el derecho de admisión, teniendo en cuenta el cumplimiento de los requisitos exigidos.

Conoce los testimonios de Empresarios MEGA:

Ciclo I: https://www.youtube.com/watch?v=eplpBh3GWAg&t=208s

Ciclo II: https://www.youtube.com/watch?v=IIs6ctX03AA&t=21s

Ciclo III: http://aldm.co/1EGU2SXn

E Mega: https://www.youtube.com/watch?v=rvpw888oTUM

EMPRESAS EN TRAYECTORIA
MEGA

Un programa de:
Cámara de Comercio
de Manizales por Caldas

Inscripciones:

Actualmente nos encontramos en convocatoria para la cohorte VI. Esta es tu oportunidad de participar en Empresas en Trayectoria Mega, un programa donde podrás proyectar tu organización en el futuro y lograr metas audaces y retadoras.

Inscríbete aquí para validar tu participación en el ciclo VI de nuestro programa:

https://forms.gle/HPkqs9oDZDbHyijA6

Plazo de inscripción: 15 de junio de 2023 o hasta completar los cupos.

Si tienes dudas o inquietudes comunícate al:

Tel: 8841840 ext 252

Cel: 315 3416706 – 311 7975569

Email: lpardila@ccm.org.co - transformacionempresarial@ccm.org.co

¡Programa sin costo!